

Cajamarca, Un Hermoso y Noble Desafío

1. **Presentación**
2. **Miremos al futuro con esperanza**
3. **Visión: Lo que queremos ser**
4. **Misión: Nuestra razón de ser**
5. **Análisis situacional**
6. **Objetivos: Qué hacer**
7. **Estrategias: Como hacer**
8. **Acciones: La inspiración a la acción**
9. **A la Juventud: Fuerza y esperanza de Cajamarca**
10. **Circulo virtuoso**
11. **Bibliografía**



“La Cajacha” – Escultura de Humberto Hoyos Guevara

Presentación

La región de Cajamarca presenta una geografía con grandes contrastes y, a la vez, posee una diversidad muy grande de recursos naturales, principalmente minerales, hídricos, y biológicos. Tiene valles profundos que están ubicados en sus zonas alto andinas y zonas de ceja de selva. En su seno se han forjado civilizaciones, que nos han legado manifestaciones históricas y culturales notables. Sin embargo, el recurso más valioso que tiene Cajamarca es su gente. La valía de su población sale a relucir en las diversas actividades que emprende, tanto en la vida cotidiana, cuanto en el ámbito de los quehaceres económicos propios del mundo empresarial, agrícola, comunal y profesional.

Resulta inspirador ver trabajar con ahínco y perseverancia a la mujer cajamarquina, en especial a la del campo. Es motivador observar cómo el cajamarquino lucha y trabaja para forjarse un futuro mejor, para él y su familia. Tanto o más esperanzador es ver cómo el joven cajamarquino se preocupa por estudiar y progresar. Es sobre la fuerza de esta base social que proponemos la formulación de un plan de desarrollo regional, cuyas propuestas surjan desde las raíces más profundas de la colectividad cajamarquina, con la suficiente sensibilidad como para catalizar el reconocido civismo de este pueblo, a través del trabajo en equipo, concertado, transparente y despojado de cualquier rémora discriminatoria. Le decimos no a la indiferencia y apelamos a la fuerza del pensamiento emprendedor del cajamarquino al que sabemos capaz forjar una sociedad cuyos enemigos declarados sean el hambre, la pobreza, la miseria y la corrupción.

No es simple retórica referirse a las fuerzas telúricas de nuestras montañas, a la fresca vivificante de las lluvias en nuestros campos de labor, al torrente de los ríos y la espesura de nuestros bosques,

que forjan el espíritu guerrero que distingue a los cajamarquinos. Es esa convicción la que nos permite caminar con fe y entusiasmo hacia el mañana prometedor, profundamente imbuidos de una conciencia democrática. Así pues, me permito poner en vuestras manos este documento, esperando que cumpla con su objetivo: Poner nuestro grano de arena en el esfuerzo común por plasmar el desarrollo de Cajamarca.

I.- Miremos al futuro con esperanza

La tierra se cultiva con amor, se la abona y se la riega con aguas que generosamente nos dan los ríos, los pozos y las lluvias. Lo que hacen nuestros hermanos y hermanas en Uña de Gato (Shumba-Jaén), no es la excepción. Allí se siembra maíz, yuca, plátanos y uno que otro papayo. Crece el pasto en la inverna para alimentar al ganado. Al frente está el aeropuerto de Shumba, cuya pista permanece a la espera de que en ella aterricen los aviones comerciales. Allí, la carencia de agua es dramática, los propietarios están a merced de las lluvias. El éxito de la siembra depende de las aguas que provienen del cielo.

En su oportunidad, la comunidad se reunió de manera voluntaria para planificar el esfuerzo de conducir el agua a través de unas tuberías, que se reparten hacia los predios de todos los propietarios empeñados en calmar la sed de sus tierras y la de sus animales. Pero esta medida no resultó suficiente. Para intentar encontrar la solución al problema que referimos, don Panchito López, un viejo y sabio vecino, convocó a la comunidad para tener una reunión de trabajo, la misma que se llevaría a cabo al final de la jornada diaria.

El punto de encuentro, es el patio de su casa. Su patio es un pampillo de cemento, en el que, para la ocasión, se ha puesto pequeños troncos de madera, que serán utilizados como asientos.

Como en el lugar no hay energía eléctrica, varios mecheros ubicados en los extremos del pampillo han sido encendidos. De los mecheros, junto a sus llamas se desprende humo negro, que misteriosamente se pierde en el cielo.

La noche se va imponiendo, un manto negro cubre el ambiente, envolviéndolo en la oscuridad. Los invitados uno a uno van llegando, entre ellos están don Gilberto Muñoz, Juan Delgado, Ernesto Soto, Genaro Pérez. Genaro es el más joven de todos los presentes, él, ha ido en representación de don Isaías Pérez, su padre. Genaro para orgullo de su familia y en especial de su padre, se acaba de graduar como ingeniero agrónomo, según dicen, es el primer profesional de su familia.

Todos se han sentado en círculo. Don Panchito, preside la reunión. Los presentes le guardan un gran respeto, se diría que su palabra es ley. En orden y bajo la estricta vigilancia de don Panchito, uno tras otro, dan su opinión, sobre cómo incrementar el caudal del agua. Don Gilberto dice: -Tenemos que ir más arriba buscando mayor caudal y mayor pendiente. Todos están de acuerdo, salvo Genaro que manifiesta su discrepancia diciendo: -Pero cómo lo vamos a financiar, además, quién asegura que más arriba el caudal sea mayor y sobre todo su permanencia. Al escucharlo, Ernesto dice: -Genaro tú no pareces ingeniero, hablas con pesimismo. No estoy de acuerdo contigo y sobre todo con tu actitud, ¿Qué te han enseñado en la universidad?

Genaro, empujado por su vehemencia, intenta contestarle con violencia. Pero inmediatamente interviene don Panchito, poniendo orden. ¡Basta, dejen de pelear!, les impele. Al mismo tiempo que lleva a su boca un cigarrillo envuelto en papel despacho, hecho por el mismo, con el tabaco que lleva en un lado de su cinto, el mismo que es cortado por un puñal de cachá plateada que porta al otro lado de la faja de cuero. Aspira una bocanada de humo, la punta del cigarro se vuelve un rojo intenso que brilla en la oscuridad de la noche. Luego exhala el humo, que se eleva sobre su cabeza de

cabellos canos. Su baja estatura, no es proporcional a su voz, que por cierto es fuerte, ronca y ruidosa.

Don Panchito continúa diciendo: -Es increíble que no podamos ponernos de acuerdo en esta pequeña obra, ¿cómo han podido olvidar, lo que hicieron nuestros antepasados, cuando de muy lejos llegaron a estas tierras?. Mientras habla, dirige su mirada a Genaro. Y prosigue su relato: -A inicios del siglo veinte, Jaén y toda esta zona era inhóspita, las enfermedades eran comunes, aquí reinaba el paludismo, la uta (el mal grano) que marcaba la piel de nuestra gente. Permanentemente se recibía la visita de una fiera o de una víbora. Para ir a la costa utilizábamos varios caminos de herradura, entre ellos está, el que partíamos por las alturas de Colasay, Pucará, Inगतambo, mal paso, quebrada yerna, luego se cruzaba la montaña, saliendo por las cuevas, donde se dormía a campo abierto, de allí pasábamos por Santa Lucía, Espino, hasta llegar a Motupe, hasta allí llevábamos nuestro aguardiente, café y manteca de cerdo. De regreso traíamos, fideos, medicina, Sal, peje salado, aceite de olivo, un vermouth y ropa para nuestra gente. A nuestro regreso nos recibían con fiesta, porque era una hazaña, cruzar con vida la montaña que además de las fieras estaba infestada de bandoleros. A Jaén enviaban a los policías como castigo y miren ahora en lo que se ha convertido. Historia similar ocurre con San Ignacio, Chota, Cutervo, Hualgayoc, Santa Cruz, Contumazá, Celendín, San Pablo, Cajamarca, San Miguel, Cajabamba y San Marcos. En toda la Región Cajamarca, hay ejemplos de valentía y valor, dignos de imitar, donde hombres y mujeres de todos los tiempos, han puesto el pecho y su inteligencia para afrontar con éxito la adversidad. Los antiguos peruanos nos han dejado diversas manifestaciones de su existencia. Asimismo, muchos héroes ofrendaron su vida defendiendo la soberanía nacional. Poetas, escultores, escritores y grandes profesionales han destacado y destacan a nivel nacional e internacional.

Y continuó diciendo casi en sentida oración: - Es en Cajamarca donde se dio el encuentro compulsivo de dos culturas: la española y la incaica; es en nuestra tierra donde el grito de la libertad se

exclamó por vez primera, es en nuestra tierra donde siempre se encuentra a un peruano que está dispuesto a ofrendar su vida, por la libertad y la justicia. Es en nuestra tierra en donde cantamos con alegría, donde nuestro espíritu poético nos hace decir hermosas coplas cuyos versos al alma engalanan. Es en nuestra tierra donde nuestros hermanos campesinos a pesar del infortunio trabajan la tierra con amor. Es en nuestra tierra donde nuestros artesanos transforman la piedra en hermosas expresiones humanas. Es en nuestra tierra donde bailamos al ritmo de nuestras quenas y de nuestro redoblante. Es en nuestra tierra donde usamos poncho y sombrero de fina palma, ambas, son hechas por las finas y mágicas manos de nuestras hermosas y recias mujeres. Es en nuestra tierra donde se cultivan hombres y mujeres con espíritu guerrero, creativo e innovador. Es en nuestra tierra donde rendimos culto al Dios de Abraham y agradecemos con fervor y pasión a la madre tierra.



"Clarinero Cajamarquino" - Escultura de Humberto Hoyos Guevara

Don panchito, por un instante detiene su arenga, se pone de pie e ingresa a su choza, mientras tanto los demás se han quedado pasmados por lo que han escuchado, y cabizbajos se ponen a murmurar, mas a lo lejos se escucha a una lechuza, volar. Juan Delgado, manifiesta es la cuda, alguien va a morir. Todos se miran en silencio, con el cuerpo adormecido por el miedo. El murmullo se detiene, don Panchito ha regresado y en su mano trae un viejo libro, empastado con un cuero muy bien cuidado. Se para delante de Genaro y le entrega el libro, diciéndole: Como eres el más joven de la reunión te hago entrega de esta obra intitulada **“Cajamarca, un hermoso y noble desafío”**, en el cual vas a encontrar propuestas de desarrollo, que buscan solucionar los problemas que tanto nos aquejan y lo más importante, y algo que muchos hombres y mujeres han perdido: Amor, fe, paz y esperanza. Allí también hallarás páginas en blanco, para que las puedas llenar con tus propuestas de desarrollo, sueños e ideales; es más, no hay espacio para el pesimismo, lo cual no quiere decir, que dejes de lado la triste realidad que debes afrontar. Llévalo siempre contigo y cuando llegues a mi edad, busca a un joven virtuoso y educado como tú, encuéntralo y luego entrégale el Libro.

Este libro, cuyas hojas son de color azul en representación de la pureza, espiritualidad, inteligencia y el conocimiento; ha sido escrito por mujeres y hombres libres y de buenas costumbres, en cuyos corazones late la buena voluntad y tienen como guías a virtudes como la solidaridad y justicia, las mismas que a entender de los sabios son consideradas las más elevadas del género humano. Se inspira en las tradiciones del Perú antiguo, trayendo para nosotros la tradición hidráulica, la tradición vial, la tradición planificadora y la cooperación popular.

Cajamarca tiene un territorio agreste, por lo que resulta necesario que nos formemos una conciencia geográfica, para poder humanizarlo, consolidando lo que llamamos las C's del desarrollo, los mismos que son: Caminos, Canales, Casas, Cables, Colegios, Camas clínicas, Ciencia y Tecnología, Conocimiento,

Comunicaciones, Crédito, Conciencia ecológica., los cuales nos permitirán alcanzar la C de Competitividad.

La filosofía que orienta el libro es la voluntarista en contraposición de la determinista. Pues al igual que los antiguos peruanos no creemos en un destino determinado, por el contrario, estamos seguros de poder moldearlo a nuestra manera. Y lo haremos inspirados en los nobles ideales que les he comentado. También es necesario que conozcas las herramientas modernas de gestión como la Prospectiva, Benchmarking, stakeholders (grupos de intereses), sistemas de información, la lógica dominante, desarrollo y despliegue de estrategias, administración estratégica de recursos humanos, marketing, desarrollo tecnológico, proyectos de inversión, finanzas, trabajo en equipo, entre otros. Ellos te servirán para desarrollar el pensamiento estratégico, el cual te orientará a guiar a tu pueblo hacia el desarrollo integral, y sobre todo a tomar decisiones eficientes y eficaces.

Antes que me olvide permíteme darte la siguiente recomendación: analiza permanentemente tu entorno, sé productivo, investiga nuevos campos de actividad, desarrolla estrategias de largo plazo, consolida el trabajo en equipo, busca estar en permanente comunicación con la gente. Ten una mente abierta y flexible, sé optimista, entusiasta y proactivo. Sé humilde y de manera constante prepárate en el plano académico, cultural y espiritual, jamás dejes de estudiar. Recuerda siempre el mandato imperativo que Sócrates, nos dejó: Conócete a ti mismo. También ten presente el Sermón de la Montaña, del maestro Jesús, que inmortaliza un mensaje de Justicia y esperanza. No olvides que el principio antropocéntrico, manifiesta: "Hombre es autor centro y fin de toda la vida social y económica". Terminó diciendo don Panchito.

La charla había sido larga, incluso sin darse cuenta ya estaba amaneciendo, incluso los rayos del sol empezaban a rayar el alba, el canto de un gallo da la señal de un nuevo amanecer. Las avechillas empiezan a trinar entonando el himno de la alegría, recordando la

creación. Empiezan a despedirse, cada uno se marcha a sus casas para seguir sus labores cotidianas.

Genaro y don Gilberto, se marchan juntos, sus casas están cerca. En el trayecto, Genaro empieza la charla, preguntándole a don Gilberto: - ¿Quién es don Panchito?, ¿Por qué sabe tanto? Don Gilberto, le responde: - Don Panchito es una persona mayor, debe tener noventa y cuatro años. Cuando yo vine a esta tierra, él ya estaba viviendo aquí, él ha estado en muchas ciudades del Perú y del mundo, por eso conoce mucho. Ha estado en contacto permanente con la naturaleza, tiene muchos amigos importantes que lo aprecian y permanentemente le están apoyando. Es un hombre con muchos conocimientos que ha adquirido a través de los libros y de la vida. Genaro, llega a su casa muy cansado duerme un rato, luego se levanta se asea y empieza la jornada. Durante todo el día su cabeza estaba en lo que había sucedido en la noche anterior y en el libro que el anciano le había entregado. Ese día fue largo. Al finalizar la jornada llegó a su casa y directamente fue a su habitación en busca del libro, el cual lo abrió encontrando un manuscrito que en sus letras estaban los lineamientos de un plan estratégico de desarrollo regional.

Al recorrer su mirada por el manuscrito, encontró lo siguiente:

A manera de historia

Como departamento, Cajamarca fue creado el 11 de febrero de 1855. Como espacio de vida Cajamarca se halla entre las regiones más ricas del Perú. Es rica en historia, en recursos naturales y en profesionales, que laboran en Cajamarca, en el Perú y en el extranjero. Eso le da grandes posibilidades para enfrentar con éxito sus actuales desafíos.

Sin embargo, el contexto actual, nos exige que tengamos la capacidad de formular propuestas de desarrollo, los cuales deben generar consensos entre la población, con el objetivo de traer a los pueblos el progreso, y que a su vez implique elevar la calidad de

vida de todos, sin excepción. Los momentos actuales nos exigen que seamos capaces de construir una región donde reine la justicia, donde haya oportunidades para todos. Los beneficios que generan los recursos mineros, así como los históricos y culturales, debemos procurar que alcancen a todos sin excepción.

A través de las páginas azules que tiene este libro, ponemos a vuestra disposición los lineamientos para formular un proyecto de desarrollo regional. Apoyándonos en los fundamentos de la dirección estratégica y en un espíritu voluntarista que nos de la fortaleza para poder construir nuestro destino, el cual en nuestro concepto no está determinado. El destino de la región Cajamarca es la constituirse en el líder, en el protagonista del cambio radical y espectacular que busca transitar de la pobreza a la riqueza. El destino de la región Cajamarca, es el de consagrar al Perú un modelo de desarrollo a seguir.

Pero, no obstante, ser ese nuestro destino, para lograrlo, necesitamos trabajar con ahínco, perseverancia y honestidad, sin claudicar en nuestros nobles ideales, los cuales deben servir para que todos los cajamarquinos consolidemos una gran coalición, que nos permita enfrentar con éxito a la pobreza y desigualdad.

Tengamos en cuenta que los incas tomaron la sabia decisión en 1465 de establecer en Cajamarca una nueva provincia que sirviera de puente para sus conquistas posteriores. En Cajamarca, se edificaron grandes templos y obras de ingeniería hidráulica notables, como Cumbemayo.

Según los Censos Nacionales 2007, Cajamarca tiene una población de 1' 387, 809 habitantes, siendo la cuarta región más poblada del Perú después de Lima, Piura y La Libertad, y el departamento andino más poblado del Perú. Alberga al 5.1% de la población total del país.

En la zona rural existe una mayor cantidad de hombres frente a mujeres; mientras que en la zona Urbana sucede lo contrario, siendo aquí mayoritariamente la presencia de mujeres.

AÑO	TOTAL	TOTAL		TOTAL	URBANA		TOTAL	RURAL	
		HOMBRE	MUJER		HOMBRE	MUJER		HOMBRE	MUJER
1993	1,259,808	627,875	631,933	311,135	152,680	158,455	948,673	475,195	473,478
2007	1,387,809	693,195	694,614	453,977	223,346	230,631	933,832	469,849	463,983

La mayor parte de la población cajamarquina es joven, el grueso de la población descansa en grupos menores de 35 años. Se registra, también que la población femenina es ligeramente mayor a la masculina con 693.195, a comparación de 694.614, que viene hacer el 50.1% y 49.9% respectivamente.

El Producto Bruto Interno, para el año 2006 representó el 3.39% del PBI nacional. Las actividades económicas que más contribuyen al PBI de Cajamarca son, el sector Minero, el sector Comercio y Servicios y el sector Agrario.

El territorio de Cajamarca representa el 2,6 por ciento del área total del país, la superficie agrícola del departamento contribuye con el 11 por ciento a nivel nacional, destacando la producción de algunos cultivos como tara, café, frijol, arveja y frutales como chirimoya y el aporte de la producción de ganado vacuno tanto en carne como en leche y derivados.

El Gran Desafío

Transformar Cajamarca en una región donde reine la Justicia es, indudablemente, una tarea que le corresponde a la civilidad entera. Es menester que todos sin excepción demos lo mejor de nosotros. Es imperativo que todos tengamos la pasión de luchar frontalmente contra el hambre, la pobreza y la miseria. Es urgente que pensemos en una Región donde haya oportunidades para todos, sin exclusiones. Para ello los profesionales deben ser convocados sin

interesar su color político. Su mérito principal debe ser el de poseer una alta solvencia moral, profesional y sensibilidad social, es decir, compromiso con el desarrollo de Cajamarca. Con este invaluable concurso se podrá desarrollar una gestión seria que tenga objetivos claros, que busque la institucionalidad de la región, que fomente la transparencia, y que logre la participación plena de la ciudadanía en general. La Región Cajamarca ya no puede esperar más para consolidar los proyectos integrales que logren concretar el uso adecuado del capital social, económico y natural. El gobierno regional debe consolidar un liderazgo, para generar confianza en los mercados de capitales, en la empresa privada llamada a promover las inversiones, en la colectividad en general para que se sienta que el gobierno regional es parte de ellos y que está a su servicio.

Hay muchos desafíos que debemos enfrentar, tales como la actitud frente a la actividad minera, la conservación del ambiente, frente a las inversiones en áreas críticas como salud, educación, electrificación, ciencia y tecnología, carreteras y telecomunicaciones. Y por supuesto, en primera línea está la gran tarea de consolidar la Identidad cajamarquina para a partir de ella construir la integración de la región. Pero, definitivamente, el gran desafío que tenemos, es no ser más de lo mismo, para lograr que nuestra región no se ubique injustamente entre las más pobres del Perú. Tenemos que disminuir los niveles de pobreza, de desnutrición, de analfabetismo, de exclusión social de los discapacitados, resolver el abandono del agro y el descuido de nuestra juventud. Es imperativo generar oportunidades de desarrollo para la población, con equidad de género, étnica, cultural, social, ambiental, económica, política y religiosa; especialmente para mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, comunidades nativas y campesinas y grupos sociales tradicionalmente excluidos y marginados, principalmente ubicados en el ámbito rural.

Por ello, hacemos un llamado a generar el desarrollo integral de la población, para darles iguales oportunidades y contribuir a la liberación del yugo de la pobreza y la marginación. Jamás olvidemos que todos los cajamarquinos deben tener derecho a:

- **Un empleo decente:** empleo formal, con condiciones de trabajo adecuadas, con una remuneración en función de su productividad.
- **Una educación de calidad:** para tener capacidad de desarrollarse y para crear riqueza. Hagamos una Revolución de la educación a partir de su cobertura total y con metas de calidad medibles anualmente.
- **Acceso a la salud para todos:** con una cobertura mínima para todos, en base a una alimentación adecuada, un sistema de salud preventiva de cobertura general y salud curativa mínima.
- **Vivienda e infraestructura sanitaria** mínima para todos.

Es necesario promover un crecimiento económico de calidad, capaz de distribuir sus frutos a las mayorías, siendo capaces de:

- **Integrar** a todos los cajamarquinos:
 - . **Físicamente:** a través de vías de transporte, energía y comunicación
 - . **Económicamente:** a través de la ampliación de los mercados, sobre todo de trabajo. Promoviendo la inversión privada a través de la inversión pública y políticas de desarrollo.
 - . **Estatalmente:** a través del suministro de bienes y servicios públicos para todos.
- **Alcanzar una descentralización económica**

- . Promoviendo el desarrollo productivo regional y local, a través de la Inversión, las políticas sectoriales (crédito, comercialización, acceso a tecnología), para incrementar la productividad, el empleo decente y los ingresos.

- . Integrar la producción del campo con la urbana.

- . Hacer al estado funcional al desarrollo regional y local. El

Gobierno regional como responsable de la ejecución de las políticas

Sectoriales (agricultura, agro industria, manufactura, turismo, servicios

Productivos), y los Gobiernos locales como promotores del desarrollo humano (educación, salud, Seguridad ciudadana, programas de reducción de la pobreza)

- **Exportar para integrarse e integrarse para exportar**

- . El desarrollo regional dependerá de su capacidad de exportar. . Para ello es necesaria la integración (cadenas productivas, clusters) para exportar, y exportar fuera de la región para integrarse con otras regiones y otros países.

- . Promover la competitividad en cadena, todos los productores deben hacer parte de “Cajamarca exporta”. La exportación no es un acto aislado.

II.- Visión: Lo que queremos ser.

Propugnar una sociedad democrática, descentralizada, próspera e integrada, donde imperen la justicia, la moral, la solidaridad, la seguridad, el orden y la igualdad de oportunidades. Una sociedad

que nos permita vivir en paz y armonía, sin exclusiones, con pleno respeto a la diversidad cultural, en la cual sea posible disfrutar los beneficios que nos dan nuestros recursos naturales, con respeto al ambiente y en el marco de un desarrollo integral sostenible.

III.- Misión: Nuestra razón de ser.

Proclamar el desarrollo de Cajamarca, mediante un modelo de desarrollo innovador, científico, tecnológico, descentralizado, competitivo y exportador, en una sociedad democrática y participativa con gobernabilidad.

IV.- Análisis situacional.

A partir de un necesario diagnóstico, he aquí una presentación sucinta de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la región Cajamarca. Sobre los cuales debemos identificar los proyectos de desarrollo que permitan disminuir las debilidades y afrontar las amenazas.

4.1.- Debilidades: Una triste realidad

El contexto nos exige identificar “cuál es el talón de Aquiles”, desventajas, recursos y capacidades que le hacen falta, con el objetivo de mejorar.

Pobreza

Cajamarca, según el Mapa de pobreza 2006 de FONCODES, tiene un índice de carencias de 0.8583, siendo el tercero a nivel nacional, ubicándose por encima solamente de Huancavelica y Huánuco.

Cuadro N° : Ranking De Pobreza A Nivel Departamental de FONCODES, 2006

Dpto.	Índice de Carencias	Quintil índice Carencias	% de la población sin:		
			Agua	Desagüe	Electricidad
HUANCAVELICA	0.9672	1	43%	66%	43%
HUANUCO	0.915	1	53%	41%	60%
CAJAMARCA	0.8583	1	37%	25%	68%

Población Económicamente Activa

La población en edad de trabajar (PET), es mayor proporción de mujeres respecto a los hombres y si tomamos la Población Económicamente Inactiva (PEI) podemos observar el mismo comportamiento. Caso contrario sucede con la Población Económicamente Activa (PEA), donde la presencia de hombres es mucho mayor respecto a las mujeres.

Cuadro N° : Población Total en edad de trabajar de 14 a más

Departamento	PET			PEA			PEI		
	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer
Cajamarca	937,380	463,782	473,598	454,141	338,019	116,122	483,239	125,763	357,476
Perú	19,651,482	9,667,175	9,984,307	10,640,643	6,879,405	3,761,238	9,010,839	2,787,770	6,223,069

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda

En Cajamarca la PEI representa el 51.55% de la Población en Edad de Trabajar. La PEA de Cajamarca representa el 48.45%. La

limitada oferta de oportunidades laborales de la pobreza familiar, que castiga de generación en generación, especialmente para los grupos vulnerables, no permite la ruptura del círculo.

Agricultura

Muchas veces nuestros agricultores pueden perder sus cultivos en un solo día como consecuencia de una helada, otras veces como consecuencia de una sequía. Las plagas como la marchitez bacteriana también están presentes. Como consecuencia de tener pésimas vías de comunicación, prefieren dejar sus cosechas en el campo, ya que los costos de transportes son muy altos. La falta de conocimiento de los canales de comercialización también les juega una mala jugada. Además de ello en Cajamarca es muy difícil lograr economías de escala porque la propiedad se encuentra muy atomizada.

Sólo el 15% de nuestras áreas agrícolas cuentan con algún tipo de riego, y los servicios y campos feriales no generan ningún tipo de valor agregado en nuestros productos que allí se comercializan.

Educación

Con respecto al Perú, Cajamarca tiene una población mayoritariamente sin educación con un 10%, 5.24% en Inicial/pre escolar, 9.12 % primaria, 3.27% secundaria, mientras que en lo que respecta a población con educación superior solamente hay un 2%.

Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda

Escolaridad y logro educativo en el último lugar (24)

Analfabetismo

De una población de mayores de 15 años, el departamento de Cajamarca tiene una tasa de analfabetismo de 17%, mientras que la tasa nacional es tan solo de 7%. Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda.

Salud

De los hombres y mujeres que acceden a un seguro de salud, casi el 44.86% son mujeres y 43.77% hombres. Hay mayor porcentaje de personas sin seguro de salud con un 56%, frente a los que si tienen seguro que es de 44%.

La población sin acceso a un seguro de salud, en el área rural es de 55% y en el área urbana es de 57%. La falta de agua potable y sistemas de eliminación de excretas y residuos sólidos, son factores que elevan las tasas de mortalidad infantil, de enfermedades diarreicas y parasitarias, así como una diversidad de afecciones a la piel.

Vivienda

Del total de viviendas, el 29% de estas se ubican en la zona Urbana siendo 121,131 viviendas y el 91% en la zona rural con un total de 291,244 viviendas. Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda

Saneamiento

En cuanto a viviendas con abastecimiento de agua en el área urbana son el 64% y en el área rural solo el 36% cuenta con dicho elemento dentro su vivienda. En relación con los que no consumen agua potable, en el área rural, la mayor parte de la población obtiene agua de un camión cisterna (71%), pozo (93%) y río o acequia (90%). Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda.

Respecto a las viviendas con disponibilidad de servicio higiénico se observa que de las viviendas que no cuentan con servicio higiénico, el 90% se encuentra en la zona rural, situación que se semeja a los que usan pozo séptico (78%), pozo ciego o letrina (91%) y los que hacen uso de río, acequia o canal (69%). Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda

Electricidad

En relación con el fluido eléctrico, en la zona urbana el 70% de la población cuenta con este servicio, mientras que en la zona rural

solamente el 30% cuenta con alumbrado eléctrico. Fuente: INEI - Censos Nacionales 2007: XI de Población y VI de Vivienda. la cobertura regional es de 35.3% de la población, con servicio

Contaminación ambiental

Sobresale el fuerte aumento de la contaminación medioambiental y los conflictos sociales alrededor el agua en Cajamarca, sobre todo, en el área de influencia de las actividades mineras. Por otro lado, también encontramos un mal manejo de los residuos sólidos, de las aguas servidas. Son pocas las ciudades que tienen de lagunas de oxidación y rellenos sanitarios. Muchos municipios de manera indiscriminada arrojan los desperdicios a los ríos y quebradas. El suelo, el aire y el agua están totalmente desprotegidas. La deforestación en las catorce cuencas con que cuenta la región, se ha incrementado.

Integración vial

Las carreteras tanto nacionales, departamentales y vecinales, carecen de una política de mejoramiento y mantenimiento. Somos la última región en infraestructura vial. La Red Vial Nacional tiene una cobertura de 578 Km. asfaltada, 852 Km. afirmada y 239 Km. sin afirmar; la cobertura de la Red Vial Regional es de 530 Km. afirmada, 327 Km. sin afirmar y 111 Km. de trocha; en cuanto a la Red Vial Vecinal se cuenta con 16.9 Km. asfaltada, 569.6 Km. afirmada, 484 Km. sin afirmar y 3,350 Km. de trocha.

Esta situación ocasiona que el costo de transporte se incremente, originando que muchas veces los productores prefieran dejar su cosecha en sus propios campos de cultivo. Por otro lado, el tiempo de transporte es más de lo debido.

Telecomunicaciones

La infraestructura es deficitaria, el número de teléfonos por habitantes está por debajo del promedio. El acceso a Internet no es lo suficiente. En general la infraestructura de telecomunicaciones en la Región es débil. El 62% de la población no cuenta con el servicio

4.2.- Fortalezas: Una luz de esperanza

Son las potencialidades, capacidades distintivas y disponibilidad de recursos que tiene Cajamarca, sobre las cuales deben diseñar sus planes estratégicos. Es importante que se conozcan las capacidades distintivas, que nos permitan aprovechar las oportunidades y afrontar con éxito las amenazas.

Agricultura

Principales Cultivos

Cajamarca a nivel regional, produce el 40 por ciento de la cosecha nacional de tara; el 30 por ciento de la chirimoya; 24 por ciento de la producción nacional de arveja, 21 por ciento de la producción nacional de frijol y 19 por ciento del total del café producido en el país., por lo que se ha optado por alternar su cultivo con el ajo. Con la excepción de las provincias de Jaén y San Ignacio, la papa se cultiva en todas las 11 provincias restantes del departamento.

PRODUCCIÓN AGRÍCOLA 2006 (MILES DE TM)

Cultivos	Cajamarca	Perú	Participación Cajamarca/ Perú (%)
Papa	276	3 224	8,6
Arroz cáscara	203	2 360	8,6
Caña de azúcar	202	7 251	2,8
Alfalfa	195	5 718	3,4
Yuca	72	1 103	6,6
Maíz amarillo duro	71	1 010	7,0
Café	48	256	18,6
Plátano	37	1 767	2,1
Maíz amiláceo	34	249	13,5
Trigo	30	191	15,6
Arveja grano verde	17	86	20,1
Olluco	14	135	10,5
Frijol grano seco	14	83	16,9
Arveja grano seco	14	45	30,4
Cebada grano	12	192	6,3
Oca	11	114	9,2
Tara	10	25	39,5
Mango	8	321	2,6
Ajo	6	73	8,6
Camote	6	195	3,0
Frijol grano verde	6	12	45,0
Naranja	5	357	1,5
Chirimoya	4	12	30,2
Palto	4	111	3,3
Piña	2	221	1,1
Papaya	2	175	1,3

Fuente: Minag

Elaboración: BCR

Otros importantes cultivos que deben estimularse son la alcachofa y el trigo. Ambos, constituyen un cultivo promisorio por las ventajas comparativas que ofrece la región, pues posee extraordinarias condiciones climáticas y de suelos para su cultivo. En relación con el trigo, no olvidemos que es el segundo producto agrícola que más se importa a nivel nacional después de la soya.

El café es el primer producto de agro exportación de Cajamarca, su calidad muchas veces ha sido reconocida, habiéndose hecho acreedores a premios internacionales en la categoría de café orgánico. Según un estudio del Ministerio de Agricultura, tanto en

Jaén como en San Ignacio se produce café en tres pisos altitudinales: el más bajo que va de 600-900 msnm; intermedio 901-1200 msnm y el alto 1201-1800 msnm. Ello lleva a que se pueda extender el período de la cosecha desde febrero o marzo hasta setiembre u octubre.

- Clasificación de tierras por uso mayor es la siguiente:

SUPERFICIE AGRÍCOLA		618,210
Bajo Riego		122,515
En Secano		495,695
SUPERFICIE	NO	
AGRÍCOLA		1,085,711
Pastos Naturales		664,115
Montes y Bosques		288,939
Otras Tierras		132,657
TOTAL		1,703,921

Minería

Hay estudios que señalan que en Cajamarca se encuentra el 79 por ciento del total de las reservas de oro del país y el 30 por ciento de las reservas de cobre. Proyectos y prospectos mineros publicada por el Ministerio de Energía y Minas para el año 2004, observándose en el cuadro siguiente el lugar que ocupa Cajamarca encabezando la lista con 43 proyectos de los 265 clasificados. Entre éstos se encuentran 34 proyectos auríferos exclusivamente y siete polimetálicos con contenidos de cobre, plata y molibdeno, además de oro.

Cuadro 17

PROYECTOS Y PROSPECTOS MINEROS POR DEPARTAMENTOS

Año 2004	Número de proyectos	Estructura porcentual
Cajamarca	43	16,2
Arequipa	28	10,6
La Libertad	26	9,8
Puno	19	7,2
Ancash	18	6,8
Huancavelica	18	6,8
Apurímac	17	6,4
Ayacucho	17	6,4
Cusco	14	5,3
Moquegua	10	3,8
Junín	9	3,4
Tacna	9	3,4
Lima	8	3,0
Piura	8	3,0
Ica	7	2,6
Pasco	6	2,3
Lambayeque	4	1,5
Amazonas	2	0,8
Huánuco	1	0,4
San Martín	1	0,4
Total	265	100,0

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

Elaboración: BCR

Turismo

A lo largo y ancho de la región Cajamarca, encontramos hermosos paisajes formados por arboles como los eucaliptos, retamas, molles, cedros, lirios, romerillos que generosamente nos regalan su madera, sus aromas y su fresca sombra. Los admirables restos culturales como los Baños del Inca, el canal de Cumbemayo, las ventanas de Otuzco, el cuarto de rescate, el complejo arqueológico de Kuntur Wasi, las ventanillas de Jangalá, las manifestaciones arqueológicas de Cutervo, Chota, Jaén y San Ignacio. También destacan los templos coloniales como la Iglesia San Francisco, la Catedral de Cajamarca. Los ríos como el Chinchipe, el Chamaya, el Chunchuca y el Marañón, dan la posibilidad de establecer el turismo de aventura. El ecoturismo, es factible debido a la presencia de los bosques, principalmente en los santuarios nacionales.

4.3.- Oportunidades: Conquistando el mundo

Entendiéndolas como aquellas situaciones o factores socioeconómicos, políticos o culturales que están fuera de nuestro control, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados si se cumplen ciertas condiciones. Las principales oportunidades para la Región Cajamarca son:

1. Crecimiento y uso de la oferta tecnológica en la producción de bienes y servicios, para la producción y el desarrollo humano:
2. Acceso a tecnología limpia para la transformación de productos
3. Presencia de inversión privada genera competitividad, desarrollo tecnológico y de capacidades y recursos para el Gobierno Regional y los Gobiernos Locales.
4. Fortalecimiento del proceso de descentralización y transferencias en el manejo de los recursos públicos:
5. Incremento de recursos económicos públicos y privados para implementar programas de fortalecimiento de capacidades.
6. Esfuerzo del Gobierno y entidades de cooperación para el desarrollo de la calidad educativa en el Perú.
7. Financiamiento nacional y externo para conservación de la biodiversidad y captura de carbono.
8. Aumento de la demanda de productos agropecuarios, artesanales y turísticos a nivel de mercados nacionales e internacionales.
9. Creciente demanda de productos orgánicos a nivel nacional e internacional.

4.4.- Amenazas: Articulando esfuerzos

Son aquellos factores externos que están fuera de nuestro control y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de Cajamarca. Las

amenazas son hechos ocurridos en el entorno que representan riesgos. Podemos identificar las siguientes:

1. Los conflictos sociales e ingobernabilidad
2. El calentamiento global
3. Baja de los precios internacionales de los minerales en especial del oro y del cobre
4. Inestabilidad económica del país
5. Falta de credibilidad de los partidos políticos
6. Institucionalización de la corrupción
7. La comercialización masiva de los productos transgénicos
8. Crisis financiera internacional

V.- Objetivos: Qué hacer

Un objetivo es un resultado específico, cuantificable, posible de alcanzar en un determinado periodo de tiempo. Para alcanzar el desarrollo de Cajamarca, nos planteamos los siguientes objetivos:

1. Procurar la realización de la persona humana en todas sus dimensiones y capacidades, garantizando sus derechos y ofreciendo oportunidades para todos.
2. Promover una economía competitiva e integrada para la generación de riqueza a través de una mayor inversión, mayor valor agregado, con empleo digno y una justa distribución.
3. Integrar el territorio regional en armonía con el ambiente aprovechando su diversidad de manera sustentable.

4. Fortalecer la identidad cajamarquina e incentivar la autoestima personal, reconociendo y valorando nuestra cultura.
5. Construir una región descentralizada que esté al servicio de todos los cajamarquinos.

VI.- Estrategias: Como hacer

Son los caminos escogidos para lograr los objetivos que nos hemos comprometido alcanzar. Es importante conocer cuáles son nuestras fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades

Consideramos como fundamental:

- Elevar la autoestima de los cajamarquinos
- Fomentar el espíritu emprendedor
- Dinamizar las actividades económicas como: Forestal, agrícola, artesanal, turística, piscícola, comercial, industrial, biodiversidad, minera. A todos hay que darles un valor agregado.
- Construir y desarrollar la infraestructura.

Lineamientos estratégicos

- Ordenamiento territorial del entorno físico espacial del departamento, desde el enfoque del desarrollo sostenible y especialización productiva.
- Consolidar el proceso de descentralización y regionalización, propiciando la generación de capacidades gerenciales en el gobierno regional,

institucionalizando la gestión pública, con servicios de calidad.

- Promover el desarrollo empresarial de los pequeños y medianos productores agrarios, artesanales y manufactureros en comunidades campesinas y nativas.
- Promover el desarrollo rural y turístico, mediante el Circuito Turístico del Norte.
- Posicionar a la Región Cajamarca como destino de inversión en minería metálica, minería no metálica, forestal y agro industria (lácteos, néctar, conservas, cueros, etc)

VII.- Acciones: La inspiración a la acción.

Para implementar las estrategias consideramos de suma importancia establecer las siguientes acciones:

- **Gestión pública administrativa: Concertación**

Urge fortalecer la institucionalidad en la región Cajamarca, para poder restablecer las relaciones entre las esferas públicas, privadas y la sociedad civil, esto nos va permitir mejorar los niveles de transacción entre ellas, para evitar generar propuestas cortoplacistas, que muchas veces son poco sostenibles en el tiempo y en el territorio. Por ello es importante y urgente que se establezca una política que tenga en cuenta:

- A los sistemas de información que provea a los ciudadanos y a los funcionarios públicos información veraz y oportuna. Es fundamental hacer uso del gobierno electrónico.
- La consolidación de la institucionalidad de la administración regional
- Una gestión transparente y que busque la participación plena, para evitar la corrupción. Es clave el proceso de compras y adquisiciones.
- La participación de la ciudadanía en el presupuesto participativo.
- La promoción de las inversiones y el desarrollo regional.
- La gestión estratégica del recurso humano donde no exista discriminación por credos o posiciones políticas.
- El capital social, económico y natural
- La Ordenanza Regional que establezca los mecanismos del ordenamiento territorial y ambiental en Cuencas hidrográficas, zonas agro-ecológicas, turismo, y eco- turismo, área forestal, área naturales protegidas (biodiversidad), área para la actividad minera, corredores económicos y nodos de desarrollo (ciudades intermedias, distribución espacial de la población)
- La Zonificación Ecológica Económica en espacios territoriales sub regionales, de acuerdo a su vocación productiva.
- Actualizar y aprobar el Plan de Competitividad y Productividad Regional. Buscando que sea permanente y sostenible.
- La creación de la Agencia de Fomento de la Inversión Privada, como órgano especializado, consultivo y de coordinación con el sector privado, con participación de la Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca.

- Establecer el funcionamiento y gestión del Banco Regional de Proyectos, en coordinación con el MEF y PROINVERSIÓN, que generen impacto regional.
- Establecer un sistema de Monitoreo y Evaluación de la ejecución del presupuesto e inversión pública en el proceso de descentralización.
- Realizar un seguimiento y control social de la gestión pública, en la búsqueda de su eficiencia y transparencia.
- fortalecer el Consejo de Coordinación Regional, que está conformado por representantes de Mesas de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza, Iglesias, Universidades, Cámara de Comercio, Organizaciones agropecuarias, Colegios profesionales, Organizaciones de comunidades campesinas y/o nativas, Sindicatos, Organizaciones de mujeres, Organizaciones de Jóvenes, Frentes regionales, Organizaciones no gubernamentales, entre otros
- Creación de la Defensoría Regional para la resolución de conflictos socios ambientales y de demarcación territorial.
- Inserción y fortalecimiento de las organizaciones sociales en proceso de desarrollo local y regional (Transparencia y Lucha contra la corrupción).
- Implementación del proceso de reforma y modernización institucional de los gobiernos locales y gobierno regional
- Creación del Centro de Capacitación en Gestión Pública
- Creación del Instituto de Fomento Municipal y Regional

- Fortalecimiento de capacidades, organización y cambio actitudinal de los trabajadores del sector público.

- **Tradición vial: Caminos**

Teniendo en cuenta las diversas categorías de las carreteras nacional, departamental y vecinal, debemos realizar un mejoramiento de las carreteras para dinamizar el comercio, el turismo y la integración regional. Es necesario:

- Establecer plantas procesadoras de asfalto. Previo estudios de factibilidad para su ubicación y funcionamiento
- Consolidar un programa de mejoramiento, mantenimiento y rehabilitación de caminos, con la participación de las municipalidades y comunidades.
- Establecer un programa de mantenimiento, rehabilitación y construcción de puentes.
- Concluir el asfaltado de la carretera La Balsa-San Ignacio- Jaén- Chamaya (103 km)
- Asfaltar la carretera Chiple-Cutervo- Chota (106 km)
- Asfaltar la carretera Chongoyape- Cochabamba-Chota- Bambamarca- Div. Yanacocha (254 km).
- Asfaltar la carretera Encañada –Celendín-Balsas (97.90 Km.)
- Asfaltar carretera puente Cumbil – Santa Cruz – Túnel Chocano (125 Km)
- Tratamiento Bicapa TSB Asfaltado de las carreteras: Chancay- Cajabamba – Rio Negro, San Pablo – San Miguel (28 Km).

- **Transporte aéreo :**

La conectando a Cajamarca, con el Perú y el mundo, por lo cual urge:

- Mejorar y equipar el Aeropuerto Shumba
- Mejorar y ampliar el aeropuerto Cajamarca.
- Promover el servicio comercial de pasajeros a interregional.

- **Manejo de aguas : Canales**

Estableciendo un manejo adecuado de nuestras cuencas, construyendo micro represas y represas, canales de irrigación y estableciendo el riego tecnificado. Buscaremos la ecuación Hombre = Agua.

- Hacer realidad la irrigación de aproximadamente 30950 Hectáreas de tierras, a través de las irrigaciones de: Shumba (Jaén), Chunchuca (Jaén), Checos (Chota), Chota (Chota), Cochabamba (Chota), Tacabamba (Chota), El Rejo (San Pablo), La Colmena (Chota), Pisit (Santa Cruz), Cascabamba (Contumazá), Conchán (Chota), Polloc (Cajamarca), Quencococha (Cajabamba), Chonta (Cajamarca), Potrerillo (San Marcos). Para lo cual se debe concretar la construcción de canales, represas y diques.
- Fortalecer las Juntas y Comisiones de Regantes para realizar una eficiente gestión de los Recursos Hídricos

- **Médula energética : Cables**

Estableceremos la Ecuación Hombre= Energía, fomentando la construcción de hidroeléctricas y micro centrales hidroeléctricas, tendido de líneas de electrificación y fortaleciendo la interconexión con el sistema nacional de energía eléctrica.

- Consolidar la política electrificación rural.
- Plasmar las centrales hidroeléctricas de Cumba (825MW), Chadin(600 MW) y Balsas (915) que en conjunto generarían aproximadamente 2340 MW.
- Construir mini centrales y micro centrales hidroeléctricas.

- **Acceso universal: Comunicaciones**

Establecer una estrecha coordinación con el programa FITEL del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, las empresas operadoras, para lograr incrementar el índice de densidad telefónica. Es importante tener en cuenta el paradigma del acceso universal, para lo cual es necesario:

- Implementar la red regional de telecomunicaciones, que integre las diferentes provincias con la región.
- Instalar fibra óptica de manera paralela a la longitudinal de la sierra.
- Hacer uso de la tecnología Power Line Communications (PLC), para dar acceso a las zonas rurales.
- Utilizar la tecnología inalámbrica para interconectar diferentes centros poblados, con el objetivo de darles accesos a internet y voz.
- Popularizar el uso de las tecnologías de información y comunicación, en las transacciones comerciales y servicios públicos.
- Fomentar el uso intensivo de páginas web y del correo electrónico
- Utilizar la radiodifusión (Radio y Tv), para educar, comunicar y formar.
- Formar el instituto de las telecomunicaciones rurales.

- **Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) :
Conocimiento**

Fomentar la investigación, Desarrollo e innovación con el objetivo de insertar a Cajamarca en la sociedad y economía del conocimiento, incrementando el valor de los bienes y servicios producidos en la región. El cambio tecnológico permitirá alcanzar la competitividad.

- Propiciar la constitución de una Gerencia de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Crear fondos especializados para el financiamiento de la investigación científica básica, para la investigación aplicada y el desarrollo tecnológico y la innovación; y para la transferencia y adaptación tecnológica.
- Establecer el trípode Universidad- Empresa- Estado, para desarrollar programas de investigación que estén orientados a mejorar la productividad de las diversas áreas productivas de nuestra Región. La CTI, debe ser el soporte del valor agregado.
- Reforzar la participación de los colegios en la Feria Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (FENCYT), con el objetivo de que se reconozca a los jóvenes con vocación por la investigación y la tecnología.
- Creación de Becas para el financiamiento de maestrías y doctorados para estudiantes de alto rendimiento, dentro y fuera del país.
- Crear el Fondo Regional para la ciencia y la Tecnología.
- Crear el Banco Regional de proyectos.
- Fortalecer capacidades tecnológicas para mejorar la producción y transformación de

productos provinciales y regionales preservando la biodiversidad.

- **Buena Salud: Calidad de vida**

Establecer un programa que busque:

- La reducción de la desnutrición crónica en menores de 5 años, fomentando la lactancia materna y alimentación complementaria.
- La reducción de la mortalidad materna neonatal.
- Mejora continua de la calidad de atención
- Reducir la malaria, bartonelosis, etc.
- El aseguramiento universal en salud.
- Mejorar la infraestructura hospitalaria. Modernizándolo con equipos biomédicos de última generación.
- La capacitación y desarrollo, del personal de la salud en su conjunto.

- **La educación para el progreso: Colegios**

Es importante que en el sector educativo, tengamos un ***acuerdo regional*** que busque el compromiso de todos los ciudadanos, con el objetivo de lograr calidad de vida, fortaleciendo y desarrollando capacidades de las personas, para acceder a mejores oportunidades. Por ello urge:

- Establecer una atención integral de la educación infantil.
- Consolidar la universalización de la educación básica con calidad y equidad.
- Buscar que nuestros niños y jóvenes concluyan de manera satisfactoria su primaria y secundaria.
- Establecer una política de capacitación y desarrollo para nuestros docentes

- Fomentar una educación comunitaria
 - Desarrollar una política agresiva de alfabetización.
 - Introducir el uso intensivo de la informática. Tele educación.
 - Establecer programas para nuestros niños especiales y genios.
 - Poner énfasis en la educación de nuestra mujer, **“ EDUCAR A UNA MUJER, ES EDUCAR A TODA UNA GENERACIÓN”**
 - Establecer un plan de estudio que recoja el aspecto regional de Cajamarca
 - Mejorar la infraestructura
 - Implementar los laboratorios de física, química e informática.
 - Consolidar talleres artísticos.
 - Instalar bibliotecas virtuales en Instituciones Educativas.
 - Instalar centros de Educación Especial.
 - Fomentar el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación, en las instituciones educativas.
- **Desarrollo y promoción Turística: Centros de esparcimiento**

Establecer de manera conjunta con el gobierno nacional, regional, municipal y las empresas ligadas al sector:

- Establecer un sistema de información turística
- Desarrollar el producto turístico
- Comercializar estratégicamente los paquetes turísticos
- Aplicar el marketing relacional.
- Impulsar el turismo de aventura
- Impulsar un circuito turístico macro regional con Lambayeque, Piura, La Libertad y Amazonas.

- Impulsar el turismo intrarregional. Y el turismo rural.
- Promover un acondicionamiento turístico artesanal de circuitos por corredores, a nivel regional
- Fomentar el acondicionamiento de la infraestructura de servicios turísticos: Hoteles, restaurantes y centros de esparcimiento.
- Capacitar a las agencias de viajes y guías turísticos.

- **La juventud en acción: Compromiso**

La juventud es el presente del Perú y de Cajamarca por lo que es necesario que se les dé mayor protagonismo, para lo cual se debe:

- Establecer el Consejo Regional de la Juventud donde puedan discutir y proponer soluciones a los problemas regionales y nacionales.
- Formar el centro de Liderazgo Regional.

- **Fomento empresarial: Confianza**

El cajamarquino por naturaleza tiene un espíritu emprendedor, sin embargo, es necesario que se promueva y que se le dé las herramientas necesarias con el objetivo de consolidar a la pequeña y mediana empresa, con las siguientes acciones:

- Darles capacitación técnica, en finanzas y gestión empresarial
- Facilidades de crédito. Promover acceso financiero preferencial a las MYPES y asociaciones de productores. implementando Cooperativas, fondos de garantía, capitales y rotatorios, con seguimiento y asistencia técnica.

- Facilitarles el acceso a la tecnología
- Proporcionarles información sobre el mercado nacional e internacional.
- Apoyar a la actividad artesanal.
- Apoyar a la actividad ganadera y piscicultura
- Apoyar a la actividad apicultura.
- Consolidar su actividad innovadora y la apropiación de nuevas tecnologías.
- Fomentar la producción orgánica para la exportación, en función de los nichos de mercado.
- Desarrollar el posicionamiento de marcas regionales y denominaciones de origen
- Promover la asociatividad empresarial con enfoque de cadenas productivas prioritarias.
- Promover el desarrollo de productos bandera
- Fomentar la articulación de la producción local y regional a mercados externos. Para mejorar la comercialización.
- Establecer una incubadora de empresas a nivel regional, con plena participación de universidades e institutos.
- Fortalecer la relación público-privada para las inversiones en las cadenas productivas y desarrollo de capacidades de productores agropecuarios, agroindustriales, artesanales y MYPEs.
- Fortalecer la cadena productiva de la artesanía.
- Fomentar la creación de industrias agroalimentarias en la Región
- Articular las MYPEs a los procesos de adquisiciones del Estado
- Promocionar, fortalecer y articular las organizaciones de productores, MYPEs y redes empresariales para la competitividad regional, con especial atención a jóvenes, mujeres en

estado social vulnerable y personas con discapacidad.

- Desarrollar las MYPEs rurales.
- Fomentar la cultura asociativa en las MYPES y en las redes empresariales.

- **Arando la tierra: Cultivos**

Dado que el 80% de las familias cajamarquinas viven del agro es importante que busquemos:

- Fomentar el crédito agrario.
- Estudiar la viabilidad de establecer un seguro agrario para que nuestros agricultores no pierdan su capital ante amenazas naturales.
- Establecer un programa real de asistencia técnica
- Buscar nuevos mercados, para mejorar y consolidar la comercialización.
- Consolidar un programa de jubilación para nuestros agricultores.
- Reestructurar la administración pública del sector agrario.
- Buscar nuevos cultivos que estén orientados al mercado nacional e internacional.
- Fomentar las cadenas productivas. Cuyo provecho se incrementaría si son utilizados con mayor valor agregado, por ejemplo plantas procesadoras de frutas y harinas.
- El facilitar vías de acceso y mejorar tecnológicamente su cultivo
- Consolidar los proyectos productivos de: Menestras, aguaymanto, taya, mango, paltas.
- Consolidar programas de cadenas productivas de Cacao, Café, lácteos, truchas, cuyes y otros.

- Fomentar y desarrollar la agroindustria con énfasis en la zona rural.
 - Instalación de planta procesadora de productos derivados de la tara
 - Plantas procesadoras de principales productos: lácteos, café, cacao, yuca, papa, arroz, menestras, cuy y panela
- **Emancipación alimentaria: Calmando el hambre**
Es menester cuidar a nuestro capital social, por ello es necesario:
- Promover un estilo de vida saludable, a través de una buena alimentación
 - Promocionar las buenas prácticas alimenticias con producción local, en la región
 - Establecer el instituto regional de investigación en nutrición
 - Dar capacitación continua a personal de salud y educación en temas de nutrición, de la región Cajamarca
- **Desarrollo Fronterizo: Colonización de tierras**
Los pueblos de nuestra frontera norte están esperando por nosotros:
- Consolidar la competitividad territorial en zona de frontera, a través de: Conectividad, servicios básicos empresariales, comercio, gestión del territorio y desarrollo institucional.
- **Inclusión social: Convocatoria**
El contexto nacional e internacional, que nos toca vivir nos exige que respondamos con trabajo en equipo, por ello es necesario:

- Consolidar niveles de desarrollo sostenible en zonas de tratamiento especial, vinculadas con comunidades nativas y comunidades campesinas
 - Generar oportunidades sociales, culturales, políticas y económicas, para grupos vulnerables.
 - Desarrollar proyectos con plena participación de los discapacitados
 - Integrar a las rondas campesinas dentro de los proyectos de desarrollo regional.
 - Salud Pública intercultural en comunidades nativas y campesinas
 - Inclusión de pueblos indígenas en espacios de concertación y decisión de nivel regional y local en la región
 - Centros de rehabilitación para personas con problemas de alcoholismo y drogadicción de la región
- **Identidad regional: Cultura**
Con el objetivo de elevar la autoestima se propone:
- Conservar el patrimonio histórico y cultural.
 - Valorar y fortalecer la identidad regional
 - Implementar un plan regional de Museos
 - Instituto Regional de Investigación y Revaloración del patrimonio histórico y cultural
 - Promocionar el patrimonio histórico y cultural de la región Cajamarca
 - Implementar un plan regional de movilización cultural.
 - Implementar un plan regional del libro.
 - Consolidar una alianza con la cooperación cultural internacional
- **Desarrollo Sostenible: Creatividad**

Es importante generar una ventaja competitiva que sea sostenible para lo cual se requiere:

- Desarrollar programas regionales de forestación. Creando el binomio árbol- niño.
- Gestionar la descentralización de las competencias de otorgamiento de concesiones mineras y forestales, al gobierno regional.
- Implementar consultas de poblaciones antes del otorgamiento de concesiones mineras, petroleras, forestales.
- Fomentar la investigación, capacitación y promoción en el uso de energías renovables
- Establecer mecanismos de control para prevenir el agotamiento y contaminación de las fuentes de agua
- Fomentar la Participación de mujeres y jóvenes en conservar el ambiente y en la adaptación al cambio climático.
- Construir, mantener y mejorar la infraestructura de riego
- Recuperar y reforestar las áreas degradadas con especies nativas y exóticas adecuadas en sistemas agroforestales locales y regionales.
- Gestión territorial e integral de agua, suelos y plantas con enfoque de cuenca, a nivel local y regional con gestión de variabilidad ambiental, riesgos y del cambio climático.
- Recuperar, conservar y cuidar los bosques y recursos naturales locales y regionales en extinción.
- Crear el Instituto del Agua.
- Construir micro reservorios para cosecha de agua.
- Fomentar la inversión privada para financiar el riego tecnificado

- **Conciencia ecológica: Conservación**

Uso de mejores prácticas y tecnología limpia, para proteger el ecosistema, hábitat, especies en estado de extinción y evitar alteraciones de los recursos naturales.

Implementar acciones eficaces que optimice el uso y manejo del agua y minimice los conflictos socio ambiental entre comunidades, población y empresas contaminantes.

Establecer y fortalecer los sistemas de vigilancia, control y monitoreo de aguas, promoviendo la educación y gestión integral del agua.

Incorporar los mecanismos de participación ciudadana, diálogo y concertación, promoviendo una cultura de paz, como mecanismo de resolución de conflictos.

Promover una cultura de prevención, que evite crear tensión en la población y el entorno de la explotación minera.

Fomentar la conservación del páramo jalca (esponja hídrica) como hábitat natural de las comunidades campesinas y equilibrio de la reserva hídrica (lagunas, humedales, quebradas).

Instalar plantas de tratamiento de residuos sólidos y líquidos, especialmente de concentraciones urbanas grandes y de centros poblados. Es necesario establecer un programa regional de lagunas de oxidación.

Desarrollar proyectos bio digestores con el objetivo de generar gas metano, el cual permitirá: Hacer funcionar cocinas, termas, una lámpara, energía eléctrica, etc.

Regular y fiscalizar que las actividades productivas y extractivas, formales e informales, operen con responsabilidad social y ambiental, especialmente la minería metálica, a la cual también exigen la remediación de los pasivos ambientales existentes. Gestionar y conservar en forma sostenible los recursos naturales. Fomentar el desarrollo y uso de energías renovables.

Controlar y disminuir la desertificación ambiental y el deterioro del patrimonio ambiental.

Gestionar los residuos sólidos y líquidos sin contaminantes ambientales.

Regular y fiscalizar la minería formal e informal con responsabilidad social y ambiental. Aplicando las normas nacionales e internacionales en conservación de la calidad del ambiente y salud.

Eliminar pasivos ambientales mineros con tecnologías adecuadas y perdurables.

Conservar y vigilar la diversidad biológica en Udima, Tabaconas, Namballe y San Andrés

Realizar un tratamiento y remediación de ríos y quebradas contaminadas por actividades mineras y otras.

Crear la Comisión Autónoma de Cuenca, que regule, oriente y vigile los ecosistemas frágiles y amenazados por la minería y la contaminación orgánica e inorgánica.

Establecer una política de **“Tratos Claros”** sobre el uso y explotación de los suelos de aptitud minero y forestal.

Establecer mecanismos de diálogo entre autoridades, actores sociales involucrados y empresas mineras, con el propósito de disminuir los enfrentamientos sucesivos.

Promover la conformación de la Mesa de Diálogo Participativo, para la búsqueda de acuerdos y lograr soluciones equitativas.

Implementar proyectos públicos y privados de manejo de residuos sólidos y líquidos a nivel regional.

Fomentar la participación ciudadana en la gestión de residuos sólidos y líquidos. Y formalización de microempresas recicladoras y capacitación integral en manejo de residuos sólidos locales y regionales.

Crear comités locales de fiscalización ciudadana para inventariar, responsabilizar, remediar y prevenir pasivos ambientales mineros.

Culminar el cierre de pasivos ambientales, a nivel local y regional.

Proteger legalmente las áreas naturales estratégicas, en cabeceras de cuenca y lagunas.

VIII.- A la Juventud: Fuerza y esperanza de Cajamarca

Los pueblos del mundo hacen historia, porque son empujados por la fuerza noble, transparente y heroica de su juventud. Ustedes no son diferentes, pues constituyen la fuerza y esperanza de la Región Cajamarca.

Los momentos actuales exigen que establezcamos una alianza generacional entre los mayores y los jóvenes, para lograr un perfecto equilibrio entre la fuerza y templanza, entre la energía y sabiduría, entre los sueños y experiencia. Inspirándose en las grandes gestas cívicas y patrióticas que han librado nuestros antepasados, hoy les corresponde liderar los destinos de Cajamarca para forjar y construir una sociedad justa y solidaria en la que podamos vivir en paz.

Con vuestra fuerza y energía, lograremos derrotar:

- **La indiferencia por conservar nuestro medioambiente.** Estableciendo la ecuación, Hombre = Tierra + Agua.
-
- **El desempleo que nos trae desesperanza.** Fomentando el espíritu empresarial y la bolsa de trabajo regional.
-
- **La falta de oportunidades para todos.** Buscando prácticas profesionales, becas nacionales e internacionales para cultivar hombres y mujeres de bien. Promoviendo y financiando una capacitación continua.

- **La discriminación cultural.** Disminuyendo el alto índice de analfabetismo, deserción y repetición escolar, a través de la universalización de la educación básica.
- **La pobreza.** Estableciendo un desarrollo integral a nivel regional y provincial.
- **La Corrupción.** Fomentando la participación plena de la población, para establecer la fiscalización directa. Es importante que se consolide una lucha frontal en contra de la indiferencia.

Sin embargo, el camino a recorrer es largo y muchas veces agreste, la vida nos depara muchas batallas, por eso deben mantener en alto su espíritu guerrero y crítico, lejos de las prebendas y componendas. No vendan sus conciencias por unas cuantas monedas, que es el capital más sublime que tiene un hombre de bien. Las batallas que hoy se libran se hacen con armas mortales que nos proveen nuestra inteligencia y nuestro amor que en combinación nos dan la sabiduría, por eso, es misión de los guerreros modernos estar constantemente cultivando el alma y la mente a través del estudio de las ciencias, las artes, y las letras. Conozcan mas allá de sus fronteras locales, regionales y nacionales, conviértanse en **jóvenes de clase mundial**, recorran el mundo, instrúyanse y capacítense, adquieran conocimiento para ponerlo al servicio de su pueblo, no desperdicien su tiempo en cosas simples, que la vida es corta. Respeten y amen a sus padres, sean gratos con ellos. Conviértanse en hombres y mujeres de éxito.

IX.-Circulo virtuoso

Genaro, se había quedado atrapado en la lectura del libro “Cajamarca, un hermoso y noble desafío”. Sin darse cuenta había

amanecido, el canto de las aves se lo hicieron notar y a través de una rendija, ingresó un rayo de sol. El bullicio de la granja se hizo grande.

Presuroso salió a buscar a Don Panchito López. Después de haber leído el libro, tenía muchas interrogantes que hacerle, más al llegar al lugar no lo encontró, ni mucho menos a su choza, lo cual sin duda le pareció muy extraño, y preguntó por él, pero nadie supo darle razón. Era como si se lo hubiera tragado la tierra.

Muy apenado regresó a su casa, y ya en el camino recibió el sople tenue de un fresco viento sobre su rostro, a la par que entre el follaje escuchó una voz misteriosa que le decía paternalmente: "...Genaro, cuando llegues a mi edad no te olvides de entregar el libro que recibiste a una persona de buena voluntad, pues por el bien de nuestro pueblo, debemos mantener el círculo virtuoso.

Genaro, a lo largo de su vida, ha venido utilizando muchas de las hojas que estaban en blanco, en las cuales ha escrito sus propuestas y proyectos para lograr el desarrollo de Cajamarca. Y hoy, en este preciso instante, está cumpliendo noventa y cuatro años, por eso llega a tus manos este libro, para que lo leas, estudies y escribas en las hojas en blanco que aún quedan, tus propuestas de desarrollo.

...Y una vez hecho esto, no te olvides de pasarlo a una persona de buena voluntad como tú, pues por el progreso y desarrollo de Cajamarca, coincidirás conmigo que el círculo virtuoso no debe romperse.

Don panchito se convirtió en Genaro y Genaro se ha convertido en ti. Ahora, eres el guía, el que hará de Cajamarca, un lugar donde reine la justicia. Por eso: **"Construyamos un Cajamarca de todos, para todos y con todos"**. Envía tus valiosos aportes a: **cajamarcaconstruye@gmail.com**

Bibliografía

PCM. Cifras para la descentralización, versión temática, 2008.

Los Andes de Cajamarca. Contribuciones para una visión del desarrollo de Cajamarca, 2006.

INEI. Programa económico regional, 2008.

Equipo Técnico Regional. Plan de desarrollo regional concertado 2021, Feb 2010.

Autor:

Mesías Antonio Guevara Amasifuén

maguevara1963@yahoo.com



Ejecutivo Senior, Peruano, DEA en Administración de Empresas por la Universidad de Sevilla, MBA en la Escuela de Post grado de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Egresado de la Segunda Especialización en Proyectos de Inversión Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Ingeniero Electrónico titulado en la Universidad Ricardo Palma (URP). La secundaria la hizo en el Colegio Militar Elías Aguirre, Chiclayo. Y la primaria en la Escuela Adventista, Jaén.

Ha sido Director Académico de la Escuela de Ingeniería Electrónica de la Universidad Ricardo Palma, Director comercial de Eci Telecom Ibérica, Account Manager de Lucent Technologies del Perú, Experto en Telecomunicaciones en INICTEL. Profesor en las Escuelas de Post Grado de UNMSM, UNFV, UNJBG y UpeU.

Actualmente es Consultor, articulista y conferencista en diversas instituciones y universidades de Jaén, Cajamarca y Lima.

Blog : <http://pensamientotenaz.blogspot.com/>

Correo electrónico: mesias.guevara@gmail.com

EDICIONES SINGULAR

Cajamarca, 7 de Marzo 2010